

METODOLOGÍAS PARA FAVORECER LA TRACCIÓN

CASO 4: Plan de acción de Innovación Colaborativa alrededor de un líder de clúster

Propuesta de acción para la creación de oportunidades territoriales a través de la tracción de una empresa líder

FINANCIA:



COORDINA:



Este trabajo se enmarca dentro del Convenio de Colaboración entre el Instituto Valenciano de Competitividad Empresarial (IVACE) y el Centro Europeo de Empresas e Innovación de Elche (CEEI ELCHE) para el desarrollo del Plan de Actuación 2020, dirigido a apoyar la coordinación del Ecosistema Emprendedor de la Comunitat Valenciana, impulsar la recuperación de las empresas innovadoras y fomentar y potenciar el emprendimiento innovador de alto valor añadido, y prioritariamente, **identificar sus necesidades y definir acciones que contribuyan a superar la situación de crisis, resultado de la pandemia de SARS-CoV-**.

Entre dichas acciones se encuentran la Identificación de las **empresas tractoras** valencianas y desarrollo de metodologías que permitan dinamizar el crecimiento en los mercados, mediante la palanca de la innovación y la colaboración/simbiosis industrial.

En este documento se recoge la planificación para la aplicación práctica de una metodología referente en Europa y creada por Loop New Business Models, adaptada al contexto de las pymes, objeto de la acción de los CEEIS de la Comunitat Valenciana, denominada **BIK SCALE**.

Basado en sistemas de innovación abierta, en el caso descrito se propone un plan de trabajo a aplicar con el objeto de **favorecer la dinamización económica del tejido de pymes liderado por una empresa tractora dentro de un marco territorial, compartiendo su conocimiento en el proceso de detecciones de nuevas oportunidades de negocio fuera del marco establecido individual de cada una de las pymes participantes.**

Contenido

1. **Objetivo**
2. **Reflexión metodológica**
3. **Plan de trabajo**
4. **Documentación complementaria**

Contenido

1. *Objetivo*
2. Reflexión metodológica
3. Plan de trabajo
4. Documentación complementaria

Objetivo



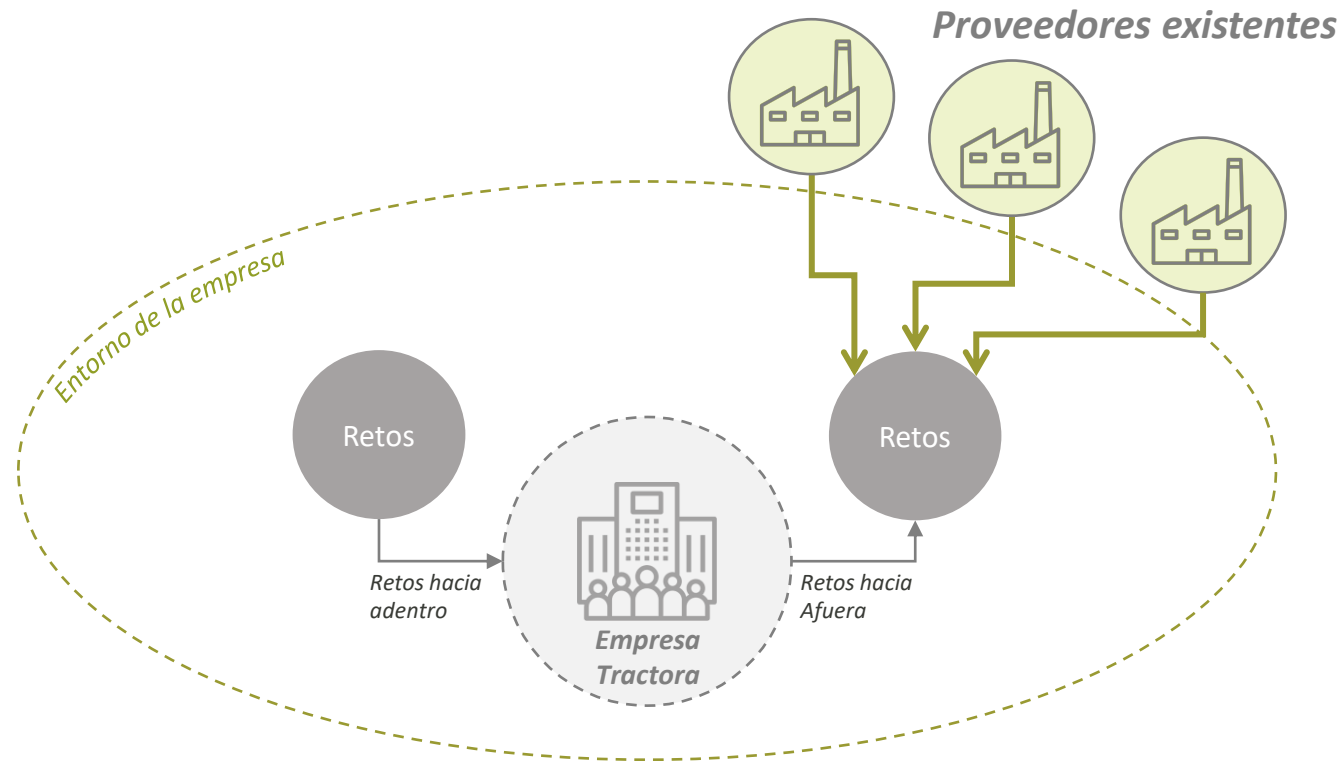
Creación de un entorno colaborativo en torno a una empresa tractora líder local con capacidad para el desarrollo de soluciones sofisticadas y con alto nivel de conocimiento.

Contenido

1. Objetivo
2. *Reflexión metodológica*
3. Plan de trabajo
4. Documentación complementaria

Reflexión metodológica

Retos de la desalineación entre Empresa y Partner

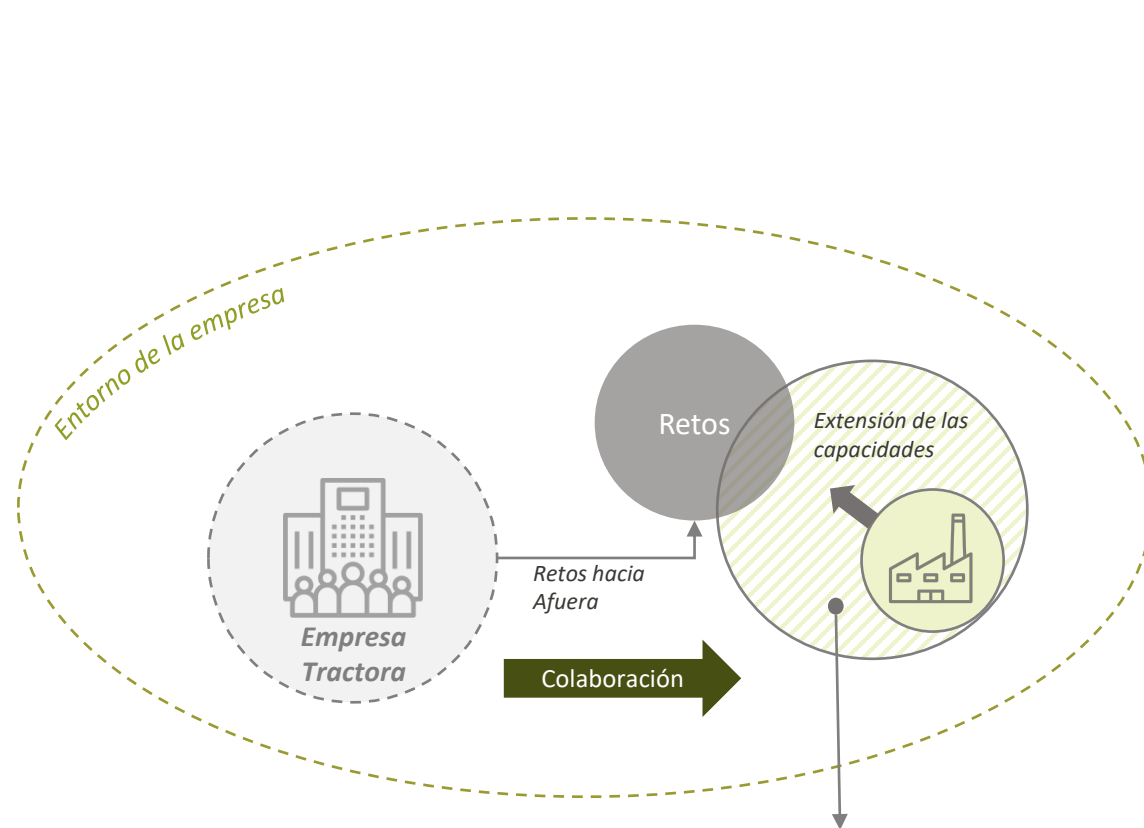


- ➔  Soluciones imperfectas que han de ser adaptadas
- ➔  Mercados distantes, altos costes de transporte y almacenamiento.
- ➔  Desfase entre el momento de disponibilidad y el momento de necesidad

Para el desarrollo de nuevas categorías de productos y servicios sofisticados, las empresas necesitan contar con recursos igualmente sofisticados. Estos recursos, en muchas ocasiones, no están disponibles en el entorno cercano de la empresa, generando un reto competitivo.

Reflexión metodológica

Retos de la desalineación entre Empresa y Partner



La empresa Tractora aporta el mercado y colabora con la empresa local en el desarrollo de sus capacidades.

- ➔  Promueve el conocimiento y el empleo local de calidad
- ➔  Facilita la colaboración en el desarrollo del producto y el servicio, alta optimización
- ➔  Genera un entorno empresarial cercano y flexible que facilita el *just in time*
- ➔  El conocimiento se retroalimenta, generando nuevas oportunidades

La promoción y sofisticación de las empresas locales permite crear un ecosistema cercano, enfocado en las necesidades de la Tractora. Este ecosistema es más competitivo, eficiente y aumenta la capacidad de reacción a los retos del mercado.

Reflexión metodológica

El caso Actiu

Actiu ha respondido a sus retos estratégicos mediante la creación de un Parque Empresarial donde conviven hasta 185 colaboradores externos y que ha permitido la reconversión industrial de la Hoya de Castalla.

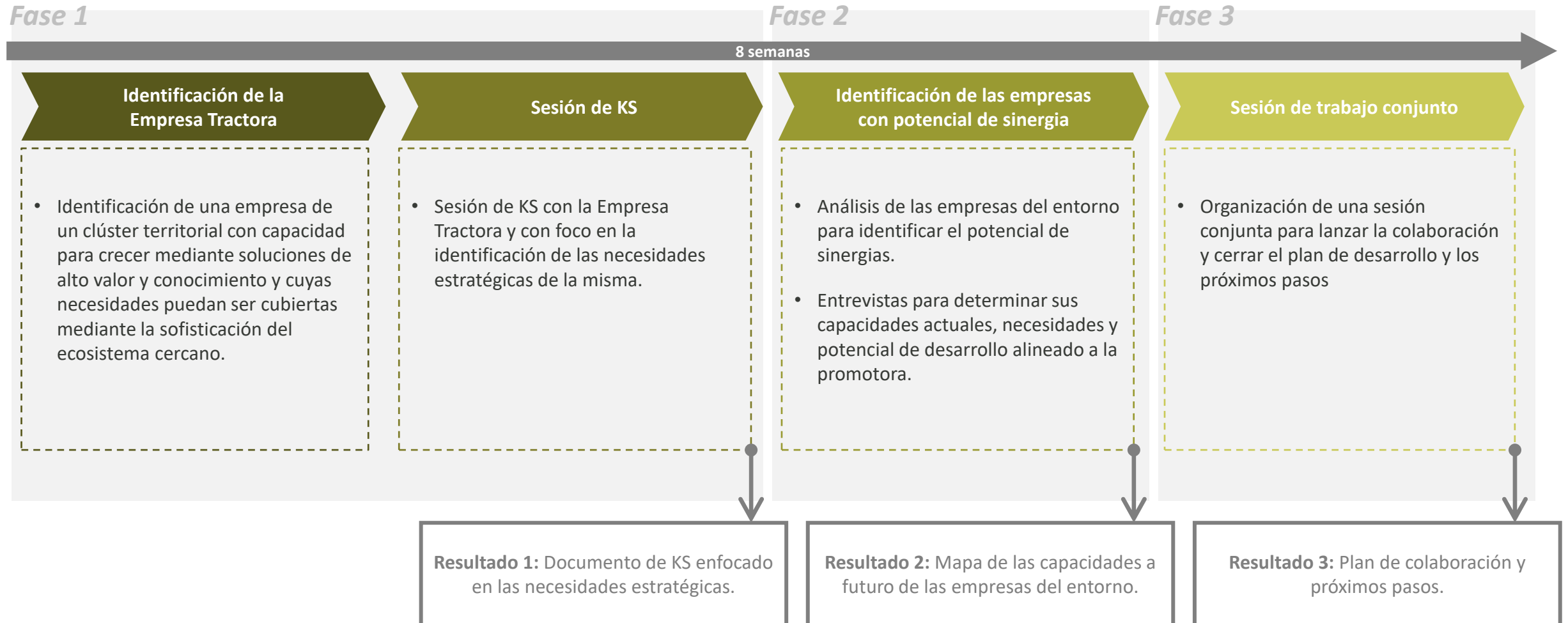
La novedosa estructura empresarial es una fuente de empleo local de calidad, además, el conocimiento generado deviene en beneficio de las empresas asociadas, que explotan las nuevas capacidades en la generación de nuevas oportunidades externas a la colaboración.



Contenido

1. El reto
2. Reflexión metodológica
3. *Plan de trabajo*
4. **Documentación complementaria**

Plan de trabajo



Contenido

1. El reto
2. Reflexión metodológica
3. Plan de trabajo
4. ***Documentación complementaria***

Documentación complementaria

Empresas tractoras

- [Estudio para la identificación de empresas tractoras en la CV.](#)
- [Dinamicidad económica en las Pymes de la provincia de Alicante](#)
- [Mapa de empresas tractoras de la CV.](#)
- Caracterización de empresas tractoras en la provincia de Castellón

Documentación complementaria

Metodología empleada

- [Manuel Metodología BIK SCALE](#)
- [Herramientas metodología BIK SCALE](#)
- [Casos prácticos BIK SCALE](#)
- [Vídeos Metodología BIK SCALE](#)
- [Material Complementario Metodología BIK SCALE](#)

Documentación complementaria

Innovación Territorial

- *IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES TERRITORIALES/EMPRESARIALES DE CASTELLÓN*
 - [Ejercicio desarrollado para las comarcas del norte de Castellón](#)
 - [Ejercicio desarrollado para las comarcas del centro de Castellón](#)
 - [Ejercicio desarrollado para las comarcas del sur de Castellón](#)
- *IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES TERRITORIALES/EMPRESARIALES VALENCIA*
 - [Ejercicio desarrollado para las comarcas del noreste de Valencia](#)
- *IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES TERRITORIALES/EMPRESARIALES ALICANTE*
 - [Ejercicio desarrollado para el municipio de Elche](#)

Documentación complementaria

Referencias para la tracción en Pymes

- [Caso 1: Experiencia de innovación colaborativa entre empresas consolidadas](#)
- [Caso 2: Aplicación al caso de Agentes Dinamizadores en Innovación Territorial](#)
- [Caso 3: Plan de acción Innovación Colaborativa entre empresas de un clúster](#)
- [Caso 5: Creación de oportunidades de mercado a partir del conocimiento de startups EBT's/EBC's](#)
- [Caso 6: Modelo para el Análisis y Diagnóstico del Modelo de Negocio](#)

Hacemos *innovadora* a tu empresa

+30
AÑOS



FINANCIA:



GENERALITAT
VALENCIANA

IVACE
INSTITUT VALENCIÀ DE
COMPETITIVITAT EMPRESARIAL

COORDINA:

CEEI
COMUNITAT
VALENCIANA
CENTROS EUROPEOS DE
EMPRESAS INNOVADORAS