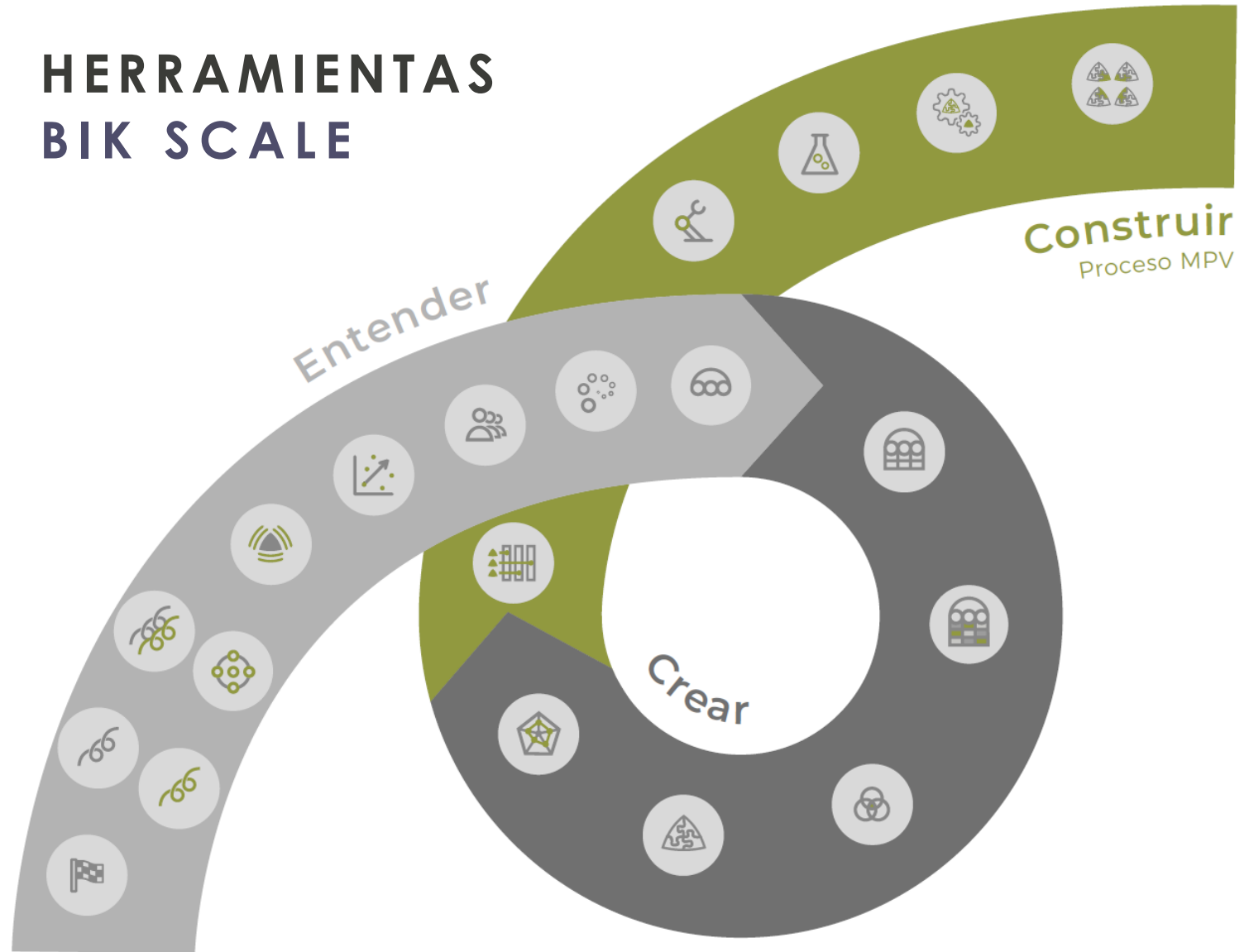


**BIK!**  
CEEI

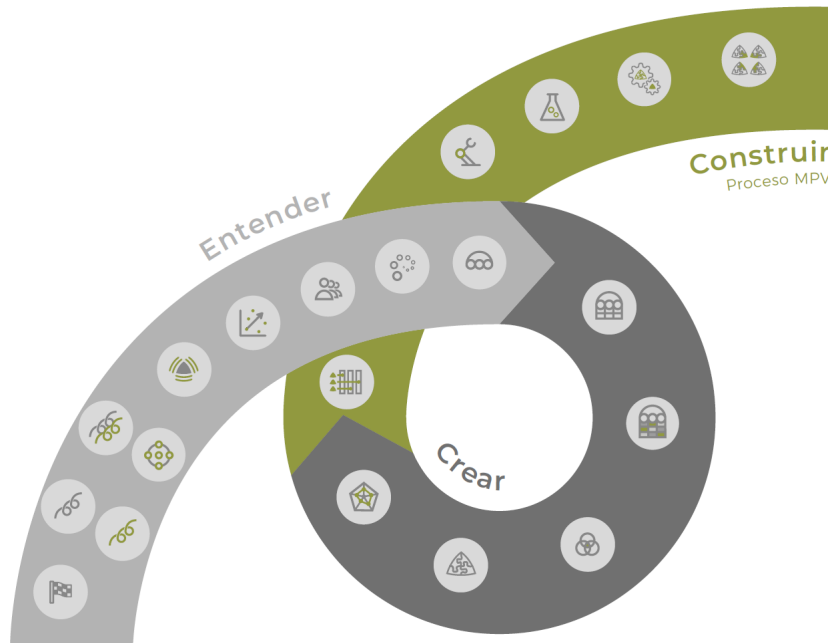


# HERRAMIENTAS BIK SCALE



# HERRAMIENTAS

## BIK SCALE



Es un **ecosistema con una filosofía, método** y unas **herramientas** interdependientes que permiten **entender, crear y construir oportunidades** de mercado traducibles en modelos de negocio para los **diferentes niveles de actuación** (*Empresa, Unidades de Negocio, Productos/Servicios y Atributos*).

Las **conclusiones parciales** en cada una de las **fases y herramientas** del proceso, generan un **marco estratégico estructurado** desde la **concepción hasta la implementación del proyecto**; permitiendo la **trazabilidad e interacción** en **equipos multidisciplinares** de proyecto durante cualquier punto de las fases de desarrollo.

### Entender

- |  |                                      |  |                        |
|--|--------------------------------------|--|------------------------|
|  | Kick-Off<br>Factores de éxito        |  | Definición del reto    |
|  | Evolución de empresa                 |  | Posición en Benchmark  |
|  | Evolución del sector                 |  | Actor/Customer Journey |
|  | Alineación de la empresa y el sector |  | Abstracción            |
|  | Red de Valor                         |  | Paraguas               |

### Crear

- |  |                                  |  |                           |
|--|----------------------------------|--|---------------------------|
|  | Matriz territorio de Oportunidad |  | Escenarios de Oportunidad |
|  | Valoración de la Matriz          |  | Valoración de escenarios  |
|  | Tendencias en la Oportunidad     |  |                           |

### Construir

- |  |                 |  |               |
|--|-----------------|--|---------------|
|  | Ponderación     |  | Productivizar |
|  | Prototipado     |  | Matriz MPV    |
|  | Test de Usuario |  |               |



FASE ENTENDER



# EVOLUCIÓN DE SECTOR

*(Conocimiento en perspectiva del entorno)*

## ¿QUÉ ES?

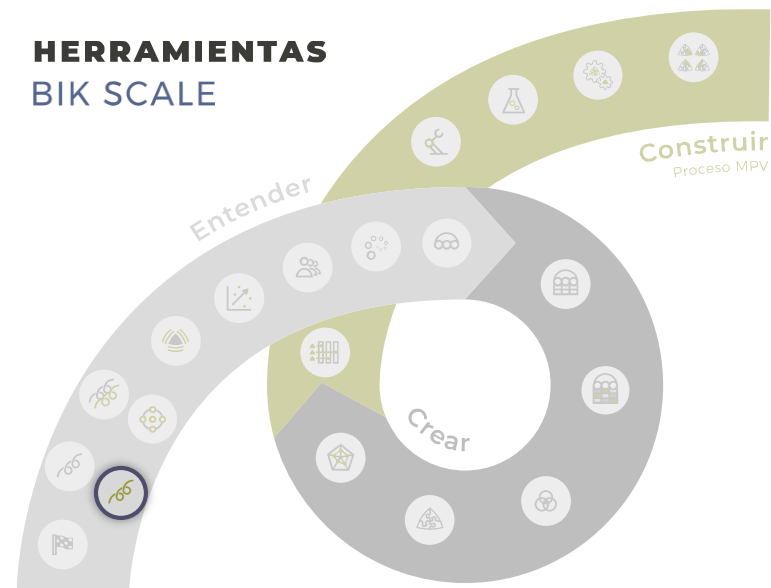
Es una herramienta análoga a la evolución de la empresa, pero ampliada al sector en el que opera. Al igual que la herramienta anterior, esta analiza y reflexiona sobre los hitos que han definido el sector para definir el *momentum* y proyectarlo a futuro para hacer análisis y enfatizar o corregir el mismo.

## OBJETIVO

El objetivo es hacer un pronóstico de futuro de la evolución del sector mediante la identificación de los hitos que han sido relevantes en el pasado y presente.

El pronóstico nos permite además identificar y actuar sobre los factores que influyen en el futuro del sector y hacer un análisis para enfatizar o corregir los factores que inciden en esta interacción.

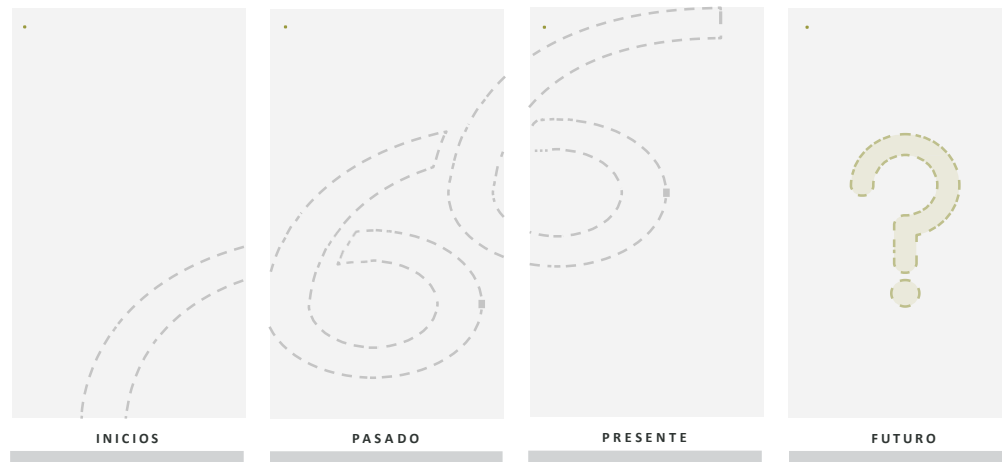
## HERRAMIENTAS BIK SCALE





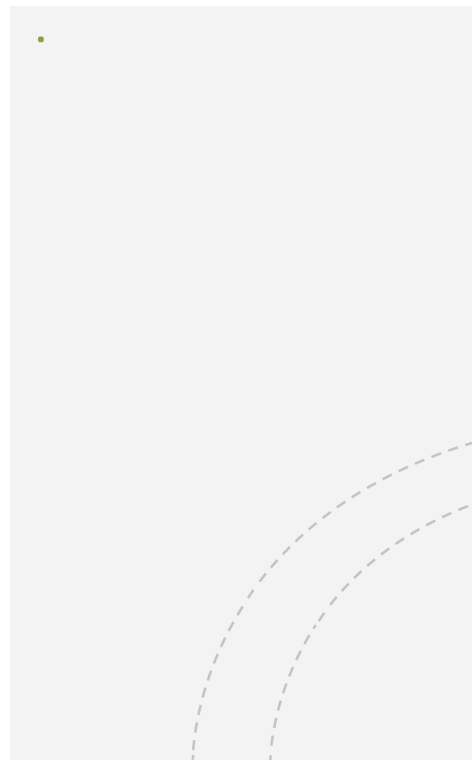
## MODO DE USO

- 01.** Lista separadamente los principales hitos o puntos de inflexión en la historia del sector sin filtros. Desde el inicio hasta el presente.
- 02.** Identifica los que han representado un cambio fundamental histórico en la evolución del sector y utilízalos para separa las etapas (inicio, pasado y presente).
- 03.** Ordena y coloca el resto de los hitos según su ubicación cronológica en referencia a los hitos que marcan el cambio de etapa.
- 04.** Haz un ejercicio de inferir la evolución futura del sector basado en la inercia de los cambios históricos que se han sucedido (*momentum*).
- 05.** Resume el futuro en una frase que marque la dirección/direcciones que sigue el sector y que pueda ser utilizada para determinar el grado de alineación entre la empresa y el sector.
- 06.** Al sector tampoco lo mueve una sola fuerza sino varias, hay posicionamiento de los actores. Estar en contra o a favor de las fuerzas del sector no es ni bueno, ni malo, pero se ha de ser consciente y consecuente con ello.



1.Descripción/Síntesis de la evolución del sector/problema

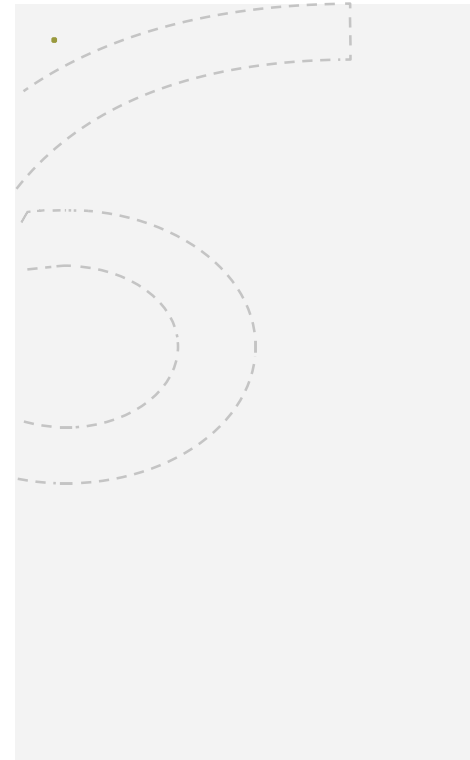
A large, empty rectangular box intended for the user to provide a description or synthesis of the sector's evolution or the problem at hand.



**INICIOS**



**PASADO**



**PRESENTE**



**FUTURO**

1. Descripción/Síntesis de la evolución del sector/problema

A large, empty grey rectangular box intended for the user to provide a description or synthesis of the sector's evolution or the problem.